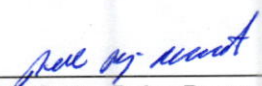


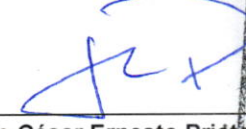
MUNICIPIO DE SALAMANCA, GUANAJUATO.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,146,688,134.62	1,081,917,406.95
Impuestos	144,490,141.17	136,385,965.89
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	81,036,605.28	64,382,832.52
Productos	21,239,252.57	22,837,861.55
Aprovechamientos	20,972,820.19	17,908,368.91
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	855,448,896.90	796,515,075.48
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación	23,500,418.51	43,887,302.60
	0.00	0.00
Aplicación	875,642,120.29	818,903,012.86
Servicios Personales	444,001,294.75	405,420,831.99
Materiales y Suministros	104,468,704.40	106,608,587.97
Servicios Generales	174,555,943.77	175,338,681.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,200,000.00	1,121,413.44
Transferencias al Resto del Sector Público	98,867,493.67	85,461,026.08
Subsidios y Subvenciones	16,251,639.82	12,599,750.00
Ayudas Sociales	36,297,043.88	32,352,722.23
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	271,046,014.33	263,014,394.09
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	199,668,607.10	452,433,010.60
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	133,181,790.32	379,403,527.32
Bienes Muebles	66,486,816.78	73,029,483.28
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-199,668,607.10	-452,433,010.60
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	69,325,863.31
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	69,325,863.31
Aplicación	32,411,845.34	14,444,692.74
Servicios de la Deuda	13,987,192.62	14,444,692.74
Interno	13,987,192.62	14,444,692.74
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	18,424,652.72	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-32,411,845.34	54,881,170.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	38,965,561.89	-134,537,445.94
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	249,107,081.04	383,644,526.98
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	288,072,642.93	249,107,081.04

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y las notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C.P. Pedro Rojas Buenrostro
Tesorero Municipal




Lic. Julio César Ernesto Prieto
Presidente Municipal

